

2019학년도 제2차 대학평의위원회 회의록

1. 일시 : 2019.08.20. (화) 10:00~11:00
2. 장소 : 행정관 중회의실
3. 참석자(총 13명 중 12명 참석)
 - 가. 교원대표 : 주창윤(의장), 성혜경, 조정환, 이도희, 송미경
 - 나. 직원대표 : 김홍석
 - 다. 학생대표 : 서윤정, 김현정
 - 라. 동 문 : 최형심, 박희옥
 - 마. 외 부 : 장유식(부의장), 손인웅
4. 불참자 : 이계원
5. 심의 안건
 - 가. 대학원 학칙 개정(안)
 - 나. 직제 개편(안)
 - 다. 개방임원추천위원회 위원 추천
6. 기타 안건
 - 가. 대학평의위원회 운영규정 개정(안)

1. 심의 안건 : 대학원 학칙 개정(안)

대학원장이 대학원 학칙 개정(안)에 대해 설명하다.

- “2019학년도 대학원 정원 조정에 따른 준수 요건” 미충족의 원인이 교원 확보율의 감소인데, 특수대학원 입학정원을 5% 감축하는 것으로 향후 있을 교육부의 조치에 대비해 적절한 효과가 있는가?
- 이번에 입학정원을 감축하여도 교육부가 제재를 가하면 또 한 번의 대학원 입학정원 조정이 있을 수도 있다. 교육부 담당자 변경 등으로 제제에 대하여 사전 예측이 어렵다. 교육부 조치에 대하여 예의주시하고 있으며 많은 고민이 있었으나 과한 감축도, 감축하지 않는 것도 문제될 것으로 판단하여 자구노력을 보이기 위하여 최소한으로 입학정원의 5%를 감축하기로 대학원위원회에서 심의 의결하였다.

- 의장이 대학원 학칙 개정(안)에 대한 동의 여부를 묻고 이에 의원들이 승인하다.

2. 심의 안건 : 직제 개편(안)

기획처장이 직제 개편(안)에 대해 설명하다.

- 중장기 발전계획(SWU2030)을 계속 수정·보완하였음에도 SI(Social Innovation)교육센터가 어떠한 기능을 할 것인지에 대해 구체적이지 않고 매우 추상적인 부분이 많다. SI와 관련한 모든 업무를 이 조직에서 조정하고 중장기 발전계획(SWU2030)의 추진체 역할을 하기 위하여 이 해 당사자의 참여와 호응, 그리고 이를 지지하는 토대가 있어야 하는데, 그렇지 못한 상태에서 조직을 신설하면 상황에 따라 중장기 발전계획(SWU2030)도 변경되고, 센터도 없어질 수 있다. 지난 경험으로 미루어 볼 때, 이번 조직 신설이 반드시 필요한 것인지 의문이 든다. 지금까지 중장기 발전계획 등을 수행하며 이를 평가한 자료는 있는가. 네트워킹 강화, 공유 온라인 플랫폼 등의 내용은 그동안 우리 학교에 없었던 것인지, 조직의 신설 없이는 할 수 없는 것인지 궁금하다. 박사급 연구원 1명, 석사급 연구원 2명으로 우리 학교의 공동체 정신을 재확립한다는 것은 납득하기 어렵다.
- SI교육센터는 우리 학교 중장기 발전계획(SWU2030)을 토대로 교육부의 대학혁신지원사업에서 핵심적인 역할을 해야 한다. 대학혁신지원사업도 중장기 발전계획(SWU2030)의 일환으로 추진하고 있으며, 중장기 발전계획(SWU2030)의 핵심전략 중 하나가 Social Innovation 강화이다. 이를 구체적으로 현실화하기 위한 연구기능과 행정기능을 담당하기 위해서 SI교육센터를 신설하고자 한다. 새로운 내용이 없는 것처럼 보일 수 있지만 기존에 우리 학교가 가지고 있던 공동체 정신 등의 내용을 토대로 이를 재확립하고 사회적 가치를 실현하고 발전시키는 구체적인 방안을 끌어내기 위해 조직을 신설하고 연구원을 배치하여 업무를 추진하자는 취지에서 SI교육센터를 신설하고자 한다.

- 중장기 발전계획(SWU2030)에 대한 평가나 피드백이 매우 적고 일부에
 계만 공유되어 있는 것으로 보인다. Social Innovation의 개념과 구체적인
 계획이 있어야 한다. 중장기 발전계획(SWU2030)이 이해 당사자들에게
 조차 공유가 제대로 되지 않고 있음을 지적하고자 한다.
- 기획처 주관으로 지난 1년 동안 중장기 발전계획(SWU2030)에 대하여
 논의하였으며, 이는 Top-down이 아닌 bottom-up 형태로 진행되었다.
 교내구성원인 교수, 직원, 학생 대표로 구성된 공론화특별위원회를 운영
 하여 우리 학교의 향후 10년의 발전을 위한 방안에 대해 논의한 결과를
 중장기 발전계획 추진 위원들이 논의한 내용에 반영하여 지속적으로 의
 견 수렴 단계를 밟아왔다. 또한, 중장기 발전계획(SWU2030)에 대하여
 공청회, 설명회 등을 통하여 교내 구성원이 참가하도록 하고 진행 상황을
 공유하였다.
- 공청회, 설명회 등을 통하면 행정 부분에서는 정당성을 가질 수 있으나
 내용의 질과 정성적인 부분에 대하여 구성원이 공감할 수 없으면, 참여도
 와 관심도가 떨어진다. SI교육을 통해 수행하는 것들이 매우 추상적이며,
 SI교육을 통해 사람과 대학을 바꾼다는 것은 납득하기 어렵다. SI교육을
 통해 학교가 달라지는 점이 무엇인가?
- 우려되는 부분과 과거 경험을 참고하여 SI교육센터를 운영할 것이다.
 2019학년도 1학기부터 정책연구과제를 통해 SI 개념 정립과 우리 학교
 의 대학혁신지원사업이 추진해야 할 구체적인 방안을 모색 중이다. 내용
 이 정리되면 구성원과 공유할 것이다.
- 지속적으로 중장기 발전계획(SWU2030)에 참여한 구성원이 아니라면, SI
 교육센터의 목적과 필요성에 대해 알기 어렵다. SI교육센터가 우리 학교
 에 반드시 필요한 것이라면 SI교육센터의 정체성에 대한 인식 개선 등
 구성원 모두가 그에 대하여 이해할 수 있도록 내용을 공유해야 한다.
- 공청회, 설명회 등에서 SI에 대한 내용을 최대한 공유하고자 하였으나, SI
 에 대한 개념 및 세부적으로 완성되지 않은 SI의 그림 등에 대해 고민을
 많이 했다. 이에 세부적인 계획을 수립하고 추진하는 조직이 있어야 하므
 로 SI교육센터를 신설하는 것이다. 우려하는 상황이 오지 않도록 잘 운영
 할 것이며, 이에 조직을 신설하여 구체적인 계획을 세우고, 업무를 추진하
 고자 전담조직이 필요하다.

- SI 관련 자료를 보면 교수의 역할이 크다. 교수들이 프로그램을 만들고 연계시켜 운영하는 것이 중요하다. 이에 대한 구체적인 방안이 마련되지 않으면 과거에 재정지원사업을 추진하기 위해 일시적으로 시행한 조직 개편 등의 사례가 다시 발생할 수 있으므로, 그렇게 되지 않도록 유의해야 할 것이다.
- 교직을 전담하는 교직지원센터가 신설되면, 교직을 이수하는 학생에게도 이점이 있어야 할 것이다. 단기적인 재정지원사업을 위한 일시적인 개편이 아니라 학생을 위한 부분도 조직 신설 시, 반드시 함께 고려하기를 바란다. 교직지원센터, SI교육센터 등의 조직 신설에 대하여 구성원에게 알리는 과정도 필요하다.
- 조직이 신설되면 교내 구성원에게 공지할 것이며, 조직 신설을 통해 학생들에게 도움이 될 수 있는 부분에 대하여 논의하며 조정해 나갈 것이다.
- 의장이 기초교육원 산하에 교직지원센터를 신설하고, 교육혁신단 산하에 SI교육센터를 신설하는 직제 개편(안)에 대한 동의 여부를 묻고 이에 의원들이 승인하다.

3. 심의 안건 : 개방임원추천위원회 위원 추천

경영기획팀장이 개방임원추천위원회 위원 추천 및 「개방임원추천위원회 운영 규정」 제정(안)에 대해 설명하다.

- 2020년 1월 12일 개방이사 1명의 임기 만료가 예정됨에 따라 개방임원추천을 위한 추천위원회 위원으로 대학평의원회 의장(언론영상학부 주창윤 교수)과 부의장(법무법인 동서남북 장유식 변호사)을 개방임원추천위원회 위원으로 선출하다.
- 제정하려는 규정 중 제4조 제2항 제1호 및 제2호의 순서 변경, 제2호의 자구 수정이 필요할 것으로 보인다.
- 현재는 「학교법인 정의학원 정관」에 추천위원회 구성에 대해 명시되어 있어 「개방임원추천위원회 운영 규정」은 「학교법인 정의학원 정관」

을 준용하여 제정하고자 한다.

- 「개방임원추천위원회 운영 규정」을 제정하여 추천위원회의 기능, 구성, 후보자 자격, 후보자 추천 절차 및 방법에 대하여 규정화하는 것에 동의하며, 교내의 규정 제정 절차를 진행하기로 한다.

4. 기타 안건 : 대학평의위원회 운영 규정 개정(안)

경영기획팀장이 「대학평의위원회 운영규정」 개정(안)에 대해 설명하다.

- 학부 재학생 평의원의 임기 개시일과 대학원 재학생 평의원의 임기 개시일이 상이하여 이를 규정에 반영하고, 「개방임원추천위원회 운영 규정」 제정(안)에 따라 관련 조항을 개정하는 것에 동의하며, 교내의 규정 개정 절차를 진행하기로 한다.

5. 회의록 공개 범위 논의

- 의장이 2019학년도 제2차 대학평의위원회 회의록 공개에 대해 동의 여부를 묻고 이에 의원들이 승인하다.

6. 차기 회의 일정

- 차기 회의는 직제 개편 관련 심의 등을 위하여 2019년 11~12월 경으로 예정하다.

의장이 11시 00분에 폐회를 선언하다.

2019년 8월 20일

의 장	주 창 윤	(서명)
부 의 장	장 유 식	(서명)
평 의 원	성 혜 경	(서명)
평 의 원	조 정 환	(서명)
평 의 원	이 도 희	(서명)
평 의 원	송 미 경	(서명)
평 의 원	김 홍 석	(서명)
평 의 원	서 윤 정	(서명)
평 의 원	김 현 정	(서명)
평 의 원	최 형 심	(서명)
평 의 원	박 희 옥	(서명)
평 의 원	손 인 응	(서명)
간 사	하 성 호	(서명)