

2020학년도 제2차 대학평의위원회 회의록

1. 일시 : 2020.04.03. (금) 15:00~16:00
2. 장소 : 행정관 중회의실
3. 참석자(총 13명 중 11명 참석)
 - 가. 교원대표 : 주창윤(의장), 조정환, 이도희, 송미경
 - 나. 직원대표 : 이계원, 김홍석
 - 다. 학생대표 : 황선진, 신동인
 - 라. 동 문 : 최형심
 - 마. 외 부 : 장유식(부의장), 손인웅
4. 불참자 : 성혜경(교원대표), 박희옥(동문)
5. 자문안건 : 2019학년도 교비회계 자금결산(안)

1. 자문 안건

재무팀장이 2019학년도 교비회계 자금결산(안)에 대하여 설명하다.

- 회의자료 상으로는 인건비로 인하여 학교의 재정이 어려운 상황으로 보이지 않는다. 등록금 수입 대비 인건비의 비율을 보여주는 것이 필요하지 않은가.
 - 재정 현황 점검을 위한 논의를 위해서는 등록금 수입과 대비하여 학교 지출의 상당 부분을 차지하는 인건비의 비중을 확인해야 할 것이나, 이 회의자료는 결산 자문을 위한 것으로 결산자료에 적합한 양식으로 작성된 것이다.
- 또한, 기금의 인출 없이 총 지출에서 인건비가 차지하는 비율이 현 수준이라면 인건비로 인하여 학교 재정이 어렵다고 보이지 않을 수 있으나 현재 상당한 기금을 인출하여 적자로 운영되고 있는 부분을 감안하여 판단해야 할 것이다.
- 올해 뿐 아니라 앞으로 지속적으로 기금을 인출하여 사용할 예정인가. 그렇다면 기금이 얼마되지 않아 고갈되는 것인가. 이러한 심각한 상황에 대하여 학교 차원으로 대비하는 것과는 별개로 전체 구성원에게 공유해야 할 것이다.
- 2019학년도 법인의 사업 및 모금 관련 실적은 어떠한가.
 - 법인의 실적은 아직 파악되지 않았으며, 법인의 결산이 확정되면 결산서 내역을 통해 법인의 기부금을 비롯한 다른 사업 등의 실적을 확인할 수 있을 것이다.
- 코로나19의 영향으로 인하여 등록금 인상 제한 및 중도탈락률 증가 우려에 따른 수입 감소, 지속적인 교수 충원 예정에 따른 지출 증가 등에 더불어 상황이 더욱 악화될 것으로 우려된다. 어떻게 상황을 예상하고 있는가.

- 향후 상황은 더욱 어려워질 것으로 예측된다. 또한, 재정 안정화를 위한 대학 차원의 노력에 대한 요구가 있어 최근 우리 대학의 예산 추이 및 재정 운영 구조에 대한 기술적인 분석 작업을 지난 3월부터 시작하였다. 현재의 재정 운영 구조상, 인건비에 대한 조정 방안이 필요할 것이라고 예상하며 올해는 그와 관련된 부분을 구성원들과 협의해야 하는 시점이라고 판단된다.

○ 수입 확대를 통한 재정 안정화 방안으로서 학교의 노력으로 가장 큰 변화를 가져올 수 있는 것이 무엇이라고 보는가. 기부금 분야가 가장 획기적으로 기여할 수 있을 것이다. 특히 기부금은 총장의 책임과 역할이 가장 기대되는 부분이다. 또한, 우리 대학이 나아가야 할 방향 등을 분석하고 파악할 수 있도록 타 대학의 기부금 수입 확보 현황, 수입 중 기부금 비중 등의 조사 자료를 공유할 것을 건의하는 바이다.

- 재정 안정화 방안으로는 수입 증대의 방법과 지출 감소의 방법이 있을 것이다. 현재 고액 기부자 및 기업들의 기부에 대한 사회적인 분위기가 다소 위축되었으며, 수익사업 추진에 있어 수익사업을 제한하는 각종 규제로 인하여 수입 증대에 어려움이 있는 상황이다. 또한, 지출 감소에 있어서도 관리 운영비 등의 지출은 구성원의 노력으로 이미 최소화한 것으로 보이며, 인건비 등을 조정하지 않는 이상 더 이상의 지출 감소는 한계에 이른 것으로 보인다.

- 이러한 어려운 상황에도 불구하고, 총장 및 동창회, 동문, 대학 구성원의 노력으로 고정적인 연간 기부금이 확보되고 있으며, 신규 모금상품 개발 및 잠재 기부자의 발굴 등 노력을 지속하고자 한다.

○ 등록금, 보수액, 기부금을 비롯한 법인 전입금, 지속적인 기금 인출 등 고질적이고 반복적인 문제의 해결을 위한 충분한 대안이 마련되기 전에 코로나19라는 변수까지 겹쳐 긴박한 상황이 예측된다. 이에 대한 대처 방안이 있는가.

- 현재 코로나19를 대처하는 것만으로도 많은 시간과 노력을 투자하고 있어 코로나19라는 위험 요소를 감안한 새로운 재정 운영 방향의 정립에는 아직 어려움이 있다. 그러나, 우리 대학의 재정 운영 현황을 점검하고 개선하고자 계획을 수립하여 재정 구조 분석 작업을 진행하고 있다. 일률적인 예산 감축 방안을 제시하는 것이 아닌, 세부 항목별로 감축할 수 있는 예산과 재정의 위험 요소 등을 다각도로 검토하고 있으며, 이를 통해 우리 대학이 향후 나아갈 방향을 제안하고자 한다. 이를 실행에 옮기기까지 다소 시간이 소요될 것으로 예측되나, 우리 대학이 재정을 안정적으로 유지하고 학교를 운영하기 위한 방안을 마련하고자 연구·분석하고 있는 상황이다.

4. 회의록 공개 범위 논의

○ 의장이 2020학년도 제2차 대학평의원회 회의록 공개에 대해 동의 여부를 묻고 이에 의원들이 승인하다.

의장이 16시에 폐회를 선언하다.

2020년 4월 3일

의 장	주 창 윤	(서명)
부 의 장	장 유 식	(서명)
평 의 원	조 정 환	(서명)
평 의 원	이 도 희	(서명)
평 의 원	송 미 경	(서명)
평 의 원	이 계 원	(서명)
평 의 원	김 홍 석	(서명)
평 의 원	황 선 진	(서명)
평 의 원	신 동 인	(서명)
평 의 원	최 형 심	(서명)
평 의 원	손 인 응	(서명)
간 사	하 성 호	(서명)