

2023학년도 제3차 대학평의위원회 회의록

1. 일시 : 2023. 6. 9. (금) 09:00~10:00
2. 장소 : 행정관 중회의실
3. 참석자(총 13명 중 8명 참석)
 - 가. 교원대표 : 신현숙, 안정임, 이주형, 이영화
 - 나. 직원대표 : 한주호
 - 다. 학생대표 : 오윤영
 - 라. 동 문 : 이귀우
 - 마. 외 부 : 김태현
4. 불참자 : 이동일(교원대표), 조현미(직원대표), 설혜리(조교대표), 전지은(학생대표), 백성기(외부)
5. 심의 안건
 - 가. 직제 개편(안)

1. 직제 개편(안) - 산학연구처 신설(안)

기획처장이 「직제 개편 - 산학연구처 신설」 (안)에 대하여 설명하다

- 신설하는 산학연구처와 기존 산학협력단의 기능이 같다고 보이는데, 운영에 있어 문제가 없는 것인지 궁금하다. 또한, 보직과 관련하여 산학연구처의 처장과 산학협력단의 단장은 반드시 겸직으로 발령받는 것인가.
- 본교가 개편하려는 방식으로 현재 운영되고 있는 타 대학의 사례들을 찾아볼 수 있다. 또한, 교육부에서의 산학협력단 조직신설 가이드라인 중 하나의 모델이기 때문에 운영에 있어 문제가 없는 것을 확인하였다. 보직과 관련하여 타 대학 조사 결과, 겸직으로 운영되고 있는 곳이 대부분이다. 산학협력단은 학교와 별도 법인으로 운영하고 본교 산하의 기구인 '처'를 신설하여 연구 수익의 확대 및 연구 기능 확대, 해당 조직에 대한 의사결정 구조 등에 참여하여 적극적으로 개입·관여하고자 겸직으로 두어 진행하고자 한다.
- 연구의 수익 창출이 주된 목적이라 한다면 교원이 해당 보직을 반드시 맡아야 하는지 궁금하다. 산학연구처가 신설된다면 해당 처장은 본교 교원이 보직을 맡아 진행하더라도 산학협력단의 단장은 실질적인 수익 창출의 목적을 위하여 모집 공고 등

의 공식적인 절차를 통하여 외부 전문가가 해당 임무를 수행하게 하는 것도 나쁘지 않다고 생각한다.

- 해당 의견을 즉각적으로 반영하여 진행할 수는 없지만, 인사 등의 문제에 대해서는 많은 논의를 통하여 효율적으로 진행하고자 한다.

○ 수익 창출을 위해서 처의 신설이 필요하고, 행정지원을 통하여 연구와 외부 프로젝트 등의 활성화를 위한 개편(안)이지만, 실질적으로 개편되는 기구의 팀은 동일한 인원으로 진행되는 것으로 보인다. 본교의 학과 구성과 여러 가지 전공 형태 등이 외부 연구 산학이 활성화될 수 있는 구조가 아니라고 생각된다. 이러한 상황에서 처를 신설한다고 하여 연구 산학이 활성화될 수 있는지 의문이다. 또한, 조직도상에서 산학연구처와 산학협력단을 각각 표기함에 따라 본교가 전체적으로 산학을 강조하는 것으로 보인다. 그렇다면 본교의 비전인 '교육 중심대학'에서 변화하게 되는지 궁금하다.

- 단계별 측면에서 해당 기능 역할 수행을 맡을 조직을 개편하고 이후 성과를 내도록 하고자 한다. 지속적인 성과관리 및 정책의 수립 등을 통하여 성과가 보인다면 점차 확대될 것이다. 본교는 인문이나 사회 쪽으로 중심이 되어 한계가 있다고 보이지만, IT뿐만 아니라 인문 분야에서도 충분히 여러 연구 및 산학 협력을 통하여 성과를 이루어낼 수 있다고 생각한다. 해당 목표인 '산학협력 활성화 및 성과의 확대'를 강화하기 위한 장기적인 관점에서 적극적으로 관리하는 단계라고 할 수 있다. 선언적으로 교육 중심에서 연구 중심으로 간다는 것은 아니다. 산학연구처가 신설됨에 따라 산학 및 연구 프로젝트의 적극적인 지원 및 기능을 강화하고자 한다.

○ 추후 처가 활성화된다면 그에 따른 업무가 가중되고 업무를 감당해야 하는 인력이 필요하다고 생각되는데 그에 대한 구체적 방안이 있는가.

- 현재도 많은 고충이 있는 것으로 알지만 별도 법인으로 진행이 되어 정확한 판단을 위해 개입하는 것에 어려움이 있는 것이 사실이다. 하지만, 산학연구처의 직제 개편을 통하여 해당 부서의 인력 등의 다방면으로 모니터링이 가능하기에 적극적으로 개입하여 강화하고자 한다.

○ 개편하고자 하는 기구를 살펴보면 실질적으로 신설되는 기구는 연구윤리센터로 보이고 해당 직제 개편 시행일은 오는 2학기 예정인데, 해당 센터를 관리하는 인원은 어떻게 충원되는가. 또한, 창업지원단의 목적은 교육을 진행하고 지원하는 목적인 듯 보이는데 이에 대한 매뉴얼 등은 마련이 되어있는지 궁금하다.

- 창업지원단장은 산학연구처장 겸직을 통해 진행하고자 한다. 창업교육센터에서 학생들에 대한 교육이 진행되어야 하는데, 현재 산학협력단에서 해당 부분에 대한 역할

을 진행하기에 어려움이 많은 것이 사실이다. 그렇기에 학교가 역할과 책임을 맡아 진행하는 것으로 개편하면서 매뉴얼 역시 다양한 방면으로 준비하고자 한다.

- 이번 직제 개편(안)을 통하여 재학생들에게 돌아갈 수 있는 혜택과 참여 범위가 달라지는가.
- 가장 먼저 이루어지는 단계는 처의 신설 수준이나, 추후 산학 협력 기능 및 연구에 대한 지원 기능이 강화된다면 교원의 연구 지원이 결국 학생들의 교육에 직관적으로 영향을 미칠 것으로 보인다. 해당 직제 개편(안)은 산학과 연구의 기능이 주된 목적이지만, 개편을 시작으로 학생들에게는 다소 소극적이었던 창업교육에 대하여 교육 확대 등을 고민하여 참여할 수 있도록 노력할 것이다.
- 「직제 개편-산학연구처 신설」(안)에 대하여 의장이 동의 여부를 묻고 이에 의원들이 승인하다.

2. 회의록 공개 범위 논의

- 의장이 2023학년도 제3차 대학평의위원회 회의록 전체공개에 대해 동의 여부를 묻고 이에 의원들이 승인하다.

3. 차기 회의 일정

- 서울여자대학교 학칙 개정 등을 위해 차기 회의를 소집할 예정임을 알리다.

의장이 10시 00분에 폐회를 선언하다.

2023년 6월 9일

의 장 이 영 화 이영화의장
이영화 의장 (2023년 6월 14일 12:52 GMT+9)

평 의 원 신 현 숙 신현숙 평의원
신현숙 평의원 (2023년 6월 14일 15:48 GMT+9)

평 의 원 안 정 임 (서명)
안정임 (2023년 6월 14일 10:41 GMT+9)

평 의 원 이 주 형 (서명)
이주형 평의원 (2023년 6월 14일 10:48 GMT+9)

평 의 원 한 주 호 한주호

평 의 원 오 윤 영 (서명)
오윤영 평의원 (2023년 6월 15일 13:59 GMT+9)

평 의 원 이 귀 우 이귀우

평 의 원 김 태 현 (서명)
김태현 평의원 (2023년 6월 14일 13:07 GMT+9)

간 사 김 홍 석 김홍석
김홍석 (2023년 6월 14일 18:26 GMT+9)